

Министерство просвещения Российской Федерации

Орловская область

ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ НОВОДЕРЕВЕНЬКОВСКОГО РАЙОНА

ПРИКАЗ

от 12 июля 2021 г.

№ 47

пгт. Хомутово

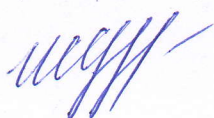
Об утверждении форм документов для проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных отделу образования администрации Новодеревеньковского района.

В соответствии с частью 4 статьи 51 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», постановлением Правительства Орловской области от 23 апреля 2020 года № 259 «Об утверждении Положения о порядке и сроках проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей государственных образовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Орловской области», приказом Департамента образования Орловской области от 27 апреля 2020 года № 598 «Об утверждении форм документов для проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей государственных образовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Орловской области», постановлением администрации Новодеревеньковского района от 09 июля 2021 года № 162 «Об утверждении Положения о порядке и сроках проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей муниципальных образовательных организаций, подведомственных отделу образования администрации Новодеревеньковского района», на основании Соглашения о сотрудничестве между Департаментом образования Орловской области, бюджетным учреждением Орловской области «Региональный центр оценки качества образования» и администрацией Новодеревеньковского района

Орловской области от 19 февраля 2021 года в целях повышения эффективности работы муниципальных образовательных организаций, подведомственных отделу образования администрации Новодеревеньковского района, повышения оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить форму заявления на установление соответствия занимаемой должности руководителя муниципальной образовательной организации, подведомственной отделу образования администрации Новодеревеньковского района, согласно приложению 1.
2. Утвердить форму заявления кандидата на установление соответствия квалификационным требованиям, предъявляемым к должности руководителя муниципальной образовательной организации, подведомственной отделу образования администрации Новодеревеньковского района, согласно приложению 2.
3. Утвердить форму информационного запроса на руководителя муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района согласно приложению 3.
4. Утвердить форму итоговой аттестационной справки на руководителя муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района согласно приложению 4.
5. Утвердить форму анкеты кандидата для аттестации с целью установления соответствия требованиям, предъявляемым к должности руководителя муниципальной образовательной организации, подведомственной отделу образования администрации Новодеревеньковского района, согласно приложению 5.
6. Утвердить форму итоговой аттестационной справки на кандидата на должность руководителя муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района согласно приложению 6.
7. Контроль за исполнением настоящего приказа возлагается на главного специалиста отдела образования Мишанину О. Я.

Начальник отдела



И. С. Филонова

Приложение 1
к приказу отдела образования
от 12.07.2021 г. № 47



«Утверждаю»

Начальник отдела образования:

И. С. Филонова

« 12 » июль 2021 г.

В муниципальную аттестационную комиссию по аттестации руководителей муниципальных образовательных организаций Новодеревеньковского района от _____

(фамилия, имя, отчество)

проживающего (-ей) по адресу:

(адрес места жительства, телефон)

(адрес электронной почты руководителя)

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу провести в _____ году аттестацию в целях установления соответствия занимаемой должности руководителя _____

(наименование муниципальной бюджетной образовательной организации)

Дата предыдущей аттестации (по указанной должности) _____

Срок действия с _____ по _____

Общий трудовой стаж _____ лет, в том числе,

стаж педагогической работы _____ лет,

стаж управленческой деятельности _____ лет,

в данной должности _____ лет,

в данной должности в данном учреждении _____ лет.

Имею следующие награды, звания, ученую степень, ученое звание

(указать год присвоения)

Сведения о прохождении повышения квалификации, профессиональной переподготовки или стажировки:

_____ (указываются сведения за последние 3 года)

С Порядком и сроками проведения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей муниципальных образовательных организаций Новодеревеньковского района, подведомственных отделу образования администрации Новодеревеньковского района, ознакомлен (а).

_____ (подпись)

Согласен (-а) на обработку указанных выше моих персональных данных, которые будут использоваться при проведении процедуры аттестации.

_____ (подпись)

«__» _____ 20__ г.

_____ (телефон)

Приложение 2
к приказу отдела образования
от 12.07.2021 г. № 47



«Утверждаю»

Начальник отдела образования:

И. С. Филонова

« 12.07.2021 » 2021 г.

В муниципальную аттестационную комиссию по аттестации руководителей муниципальных образовательных организаций Новодеревеньковского района

от _____
(фамилия, имя, отчество)

проживающего (-ей) по адресу:

(адрес места жительства, телефон)

(адрес электронной почты руководителя)

ЗАЯВЛЕНИЕ

кандидата на должность руководителя.

Прошу провести аттестацию для установления соответствия квалификационным требованиям, предъявляемым к должности руководителя муниципальной образовательной организации в _____ году.

Дата предыдущей аттестации (по указанной должности) _____

Срок действия с _____ по _____

Сведения об образовании (высшем, дополнительном профессиональном)

(наименование образовательной организации,

дата окончания, направление подготовки,

специальность)

Общий трудовой стаж _____ лет, в том числе,

стаж педагогической работы _____ лет,

стаж управленческой деятельности _____ лет,

в данной должности _____ лет,

в данной должности в данном учреждении _____ лет.
Имею следующие награды, звания, ученую степень, ученое звание

(указать год присвоения)

Сведения о прохождении повышения квалификации, профессиональной переподготовки или стажировки: _____
(указываются сведения за последние 3 года)

Дополнительно сообщая о себе следующие сведения:

- сведения о наличии (отсутствии) судимости _____
- сведения о наличии (отсутствии) права на занятие педагогической деятельностью в соответствии со ст. 331 Трудового кодекса РФ, _____
- сведения о наличии (отсутствии) ограничения на занятие трудовой деятельностью в сфере образования, воспитания, развития несовершеннолетних в соответствии со ст. 351.1 Трудового кодекса РФ _____
- сведения о наградах, почетных званиях и др. _____

С Порядком и сроками проведения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей муниципальных образовательных организаций Новодеревеньковского района, подведомственных отделу образования администрации Новодеревеньковского района, ознакомлен (а).

_____ (подпись)

Согласен (-а) на обработку указанных выше моих персональных данных, которые будут использоваться при проведении процедуры аттестации.

_____ (подпись)

« ___ » _____ 20 ___ г.

_____ (телефон)

К заявлению прилагаю следующие документы:

- копия паспорта или заменяющего его документа,
- копия трудовой книжки или иного документа, подтверждающего трудовую деятельность;
- копия документа о профессиональном образовании,
 - о дополнительном профессиональном образовании,
 - о присвоении ученой степени,
 - о присвоении ученого звания,
 - о повышении квалификации,
 - о профессиональной переподготовке и др.

Приложение 3
к приказу отдела образования
от 12.07.2021 г. № 47

«Утверждаю»
Начальник отдела образования:
И. С. Филонова
« 12 июля » 2021 г.



Информационный запрос на руководителя муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района.

Ф. И. О. аттестуемого руководителя	
Должность,	
Дата назначения на должность	
Наименование муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района	
Дата рождения	
Сведения о предыдущей аттестации	
Истечение срока трудового договора	
Соответствие требованиям ЕКС	Уровень образования и стаж соответствуют/ не соответствуют (указать) требованиям ЕКС к должности руководителя
Позиция Совета отдела образования администрации Новодеревеньковского района (срок аттестации, рекомендации)	

1. Эффективность управления финансовыми ресурсами.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	Финансово – экономическая деятельность организации			
1.1.	Объем бюджетных поступлений (тыс. руб.)			
1.2.	Объем поступлений от приносящей деятельности (тыс. руб.)			
1.3.	Фонд оплаты труда работников учреждения (тыс. руб.)			
1.4.	Достижение установленных показателей соотношения средней заработной платы отдельных категорий работников организации со средней заработной платой в Орловской области			
1.5.	Доля фонда оплаты труда педагогических работников, осуществляющих основной учебный процесс (учителя, воспитатели, преподаватели, мастера производственного обучения, педагога дополнительного образования), в общем фонде оплаты труда работников организации, %			
1.6.	Доля фонда оплаты труда административно – управленческого персонала в общем фонде оплаты труда работников организации, %			
1.7.	Расходы на коммунальные услуги учреждения (тыс. руб.)			

II. Вклад образовательной организации в качественное образование.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	Общая численность обучающихся образовательной организации (чел.)			
2.	Общий охват дополнительным образованием обучающихся (в возрасте от 5 до 18 лет), занимающихся как в данном учреждении, так и в других организациях, %			
3.	Профили, реализуемые на уровне среднего общего образования (10 – 11 классы), количество профилей/наименования			
4.	Качество образования			
4.1.	Численность выпускников, сдавших ЕГЭ, человек в том числе:			
4.2.	Численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 160 баллов, человек из них:			
	- численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 220 баллов, человек из них:			
	- численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 250 баллов, человек из них:			
	- численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 280 баллов, человек			
5.	Участие в ВсОШ			
5.1.	Количество участников муниципального этапа ВсОШ			
5.2.	Количество участников регионального этапа ВсОШ			
5.3.	Количество участников финального этапа ВсОШ			

5.4.	Количество призеров/ победителей муниципального этапа ВсОШ			
5.5.	Количество призеров/ победителей регионального этапа ВсОШ			
5.6.	Количество призеров/ победителей финального этапа ВсОШ			
5.7.	Иное (указать самостоятельно)			

III. Участие в реализации проектов.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	Участие ОО в ФИП (подготовлено образовательных продуктов)			
2.	Участие ОО в РИП (подготовлено образовательных продуктов)			
3.	Статус стажировочной площадки регионального уровня			
4.	Участие в региональном проекте «Образование», мероприятие			
5.	Российское движение школьников, первичная организация/чел.			
6.	Пионерская организация «Орлята», отрядов/чел.			
7.	Юнармия, отрядов/чел.			
8.	ЮИД, отрядов/чел.			
9.	Волонтеры/чел.			

IV. Организация аттестуемым воспитательной работы.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	Отсутствие преступлений и правонарушений среди несовершеннолетних, обучающихся ОО			
2.	Количество обучающихся, состоящих на внутришкольном учете			
3.	Количество обучающихся, состоящих на учете в КДН и ЗП			
4.	Количество обучающихся, состоящих на учете в ПДН			
5.	Участие обучающихся в конкурсах Министерства просвещения Российской Федерации, Департамента образования Орловской области, муниципального образования Новодеревеньковский район			

V. Количество педагогов, участников, призеров, победителей профессиональных конкурсов (уровень).

№ п/п	Название конкурса	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	«Учитель года»			
2.	«Воспитатель года»			
3.	«Сердце отдаю детям»			
4.	«Самый классный классный»			
5.				
6.				

VI. Количество участников и победителей Всероссийских конкурсов педагогических идей и педагогического творчества.

№ п/п	Название конкурса	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	«Инфо – урок» (на сайте)			
2.	«Лучший урок с использованием ИКТ»			

3.						
4.						

VI. Сохранность педагогических работников, вновь принятых на работу в образовательную организацию.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	На текущий период
1.	Количество принятых в__ году				
2.	Количество продолжающих работать на текущий момент (через 2 года)				

VII. Внешняя информация.

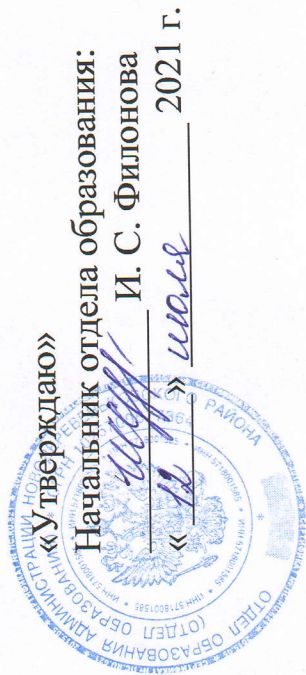
№ п/п	Показатели	Данные за межаттестационный период
1.	Обратная связь с родителями (законными представителями). Отсутствие обоснованных жалоб родителей и педагогов на руководство ОО	
2.	Отсутствие /наличие нарушений в сфере финансово – хозяйственной деятельности, достоверность и своевременность сдачи финансовой отчетности	
3.	Имеющиеся предписания надзорных органов	
3.1.	Управление контроля и надзора	
3.2.	МЧС	
3.3.	Роспотребнадзор	

IX. Дополнительная активность образовательной организации.

№ п/п	Социальное партнерство (организации)	Результаты взаимодействия
1.		
2.		
3.		

Примечание: аттестуемый руководитель готовит к выступлению на заседании муниципальной Аттестационной комиссии презентацию с полученными результатами информационного запроса и о перспективах развития муниципальной образовательной организации, которую он возглавляет.

Приложение 4
к приказу отдела образования
от 12.07.2021 г. № 47



Итоговая аттестационная справка на руководителя
муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района.

Ф. И. О. аттестуемого руководителя	Фото	
Должность, Дата назначения на должность		
Наименование муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района		
Дата рождения/ полных лет		

Опыт работы (за последние 10 лет)

Период работы	Должность	Место работы	Регион

Сведения о предьдущей аттестации	
Истечение срока трудового договора	
Соответствие требованиям ЕКС	Уровень образования и стаж соответствуюг/ не соответствуюг (указать) требованиям ЕКС к должности руководителя
Позиция Совета отдела образования администрации Новодеревеньковского района (срок аттестации, рекомендации)	

I. Эффективность управления финансовыми ресурсами.

№ п/п	Показатели	20 ___ / 20 ___ уч. год	20 ___ / 20 ___ уч. год	20 ___ / 20 ___ уч. год
1.	Финансово – экономическая деятельность организации			
1.1.	Объем бюджетных поступлений (тыс. руб.)			
1.2.	Объем поступлений от приносящей доходь деятельности (тыс. руб.)			
1.3.	Фонд оплаты труда работников учреждения (тыс. руб.)			
1.4.	Достижение установленных показателей соотношения средней заработной платы отдельных категорий			

	работников организации со средней заработной платой в Орловской области			
1.5.	Доля фонда оплаты труда педагогических работников, осуществляющих основной учебный процесс (учителя, воспитатели, преподаватели, мастера производственного обучения, педагога дополнительного образования), в общем фонде оплаты труда работников организации, %			
1.6.	Доля фонда оплаты труда административно – управленческого персонала в общем фонде оплаты труда работников организации, %			
1.7.	Расходы на коммунальные услуги учреждения (тыс. руб.)			

II. Вклад образовательной организации в качественное образование.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	Общая численность обучающихся образовательной организации (чел.)			
2.	Общий охват дополнительным образованием обучающихся (в возрасте от 5 до 18 лет), занимающихся как в данном учреждении, так и в других организациях, %			
3.	Профили, реализуемые на уровне среднего общего образования (10 – 11 классы), количество профилей/наименования			
4.	Качество образования			
4.1.	Численность выпускников, сдавших ЕГЭ, человек			

	в том числе:					
4.2.	Численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 160 баллов, человек					
	из них:					
	- численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 220 баллов, человек					
	из них:					
	- численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 250 баллов, человек					
	из них:					
	- численность выпускников, набравших по 3 предметам ЕГЭ не менее 280 баллов, человек					
5.	Участие в ВсОШ					
5.1.	Количество участников муниципального этапа ВсОШ					
5.2.	Количество участников регионального этапа ВсОШ					
5.3.	Количество участников финального этапа ВсОШ					
5.4.	Количество призеров/ победителей муниципального этапа ВсОШ					
5.5.	Количество призеров/ победителей регионального этапа ВсОШ					
5.6.	Количество призеров/ победителей финального этапа ВсОШ					

Ш. Участие в реализации проектов.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
-------	------------	---------------------	---------------------	---------------------

1.	Участие ОО в ФИП (подготовлено образовательных продуктов)			
2.	Участие ОО в РИП (подготовлено образовательных продуктов)			
3.	Статус стажировочной площадки регионального уровня			
4.	Участие в региональном проекте «Образование», мероприятие			
5.	Российское движение школьников, первичная организация/чел.			
6.	Пионерская организация «Орлята», отрядов/чел.			
7.	Юнармия, отрядов/чел.			
8.	ЮИД, отрядов/чел.			
9.	Волонтеры/чел.			

IV. Организация аттестуемым воспитательной работы.

№ п/п	Показатели	20 ___ / 20 ___ уч. год	20 ___ / 20 ___ уч. год	20 ___ / 20 ___ уч. год
1.	Отсутствие преступлений и правонарушений среди несовершеннолетних, обучающихся ОО			
2.	Количество обучающихся, состоящих на внутришкольном учете			
3.	Количество обучающихся, состоящих на учете в КДН и ЗП			

4.	Количество обучающихся, состоящих на учете в ПДН				
5.	Участие обучающихся в конкурсах Министерства просвещения Российской Федерации, Департамента образования Орловской области, муниципального образования Новодеревеньковский район				

V. Количество педагогов, участников, призеров, победителей профессиональных конкурсов (уровень).

№ п/п	Название конкурса	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год
1.	«Учитель года»			
2.	«Воспитатель года»			
3.	«Сердце отдаю детям»			
4.	«Самый классный классный»			
5.				
6.				

VI. Количество участников и победителей Всероссийских конкурсов педагогических идей и педагогического творчества.

№ п/п	Название конкурса	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год

1.	«Инфо – урок» (на сайте)				
2.	«Лучший урок с использованием ИКТ»				
3.					

VII. Сохранность педагогических работников, вновь принятых на работу в образовательную организацию.

№ п/п	Показатели	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	20__ / 20__ уч. год	На текущий период
1.	Количество принятых в ____ году				
2.	Количество продолжающих работать на текущий момент (через 2 года)				

VIII. Внешняя информация.

№ п/п	Показатели	Данные за межаттестационный период
1.	Обратная связь с родителями (законными представителями). Отсутствие обеспокоенных жалоб родителей и педагогов на руководство ОО	
2.	Отсутствие /наличие нарушений в сфере финансово – хозяйственной деятельности, достоверности и своевременности сдачи финансовой отчетности	
3.	Имеющиеся предписания надзорных органов	
3.1.	Управление контроля и надзора	
3.2.	МЧС	
3.3.	Роспотребнадзор	

3.4.	
3.5.	

IX. Дополнительная активность образовательной организации.

№ п/п	Социальное партнерство (организации)	Результаты взаимодействия
1.		
2.		
3.		

X. Результат квалификационных испытаний.

Дата тестирования	Качество выполнения по каждому пункту, %				Качество выполнения теста, %	Комментарий
	Управление кадрами	Управление ресурсами	Управление результатами	Управление информацией		

	Дата	Подпись	ФИО
«Согласовано» Учредитель			
«Согласовано» Совет Отдела образования администрации Новодеревьковского района			
«Возражений не имею» / «Возражения по пунктам» Аттестуемый руководитель			

Приложение 5
к приказу отдела образования
от 12.07.2021 г. № 47



«Утверждаю»

Начальник отдела образования:

И. С. Филонова

« 12 июля » 2021 г.

АНКЕТА КАНДИДАТА

для аттестации с целью установления соответствия требованиям,
предъявляемым к должности «руководитель»
муниципальных образовательных организаций,
подведомственных отделу образования
администрации Новодеревеньковского района

--

(Фамилия, имя, отчество в именительном падеже)

--

(должность на момент подачи документов, полное наименование места работы)

1. Общие сведения.

Дата рождения, полных лет	
Семейное положение	
Контактный телефон	
Электронный адрес (личный)	
Сведения о результате предыдущей аттестации (по всем педагогическим должностям)	

2. Высшее профессиональное образование.

№ п/п	Год окончания	Наименование ВУЗа (полное)	Специальность	Квалификация

3. Дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики.

№ п/п	Год окончания	Наименование ВУЗа (полное)	Специальность	Квалификация

4. Повышение квалификации.

№ п/п	Год окончания	Наименование образовательной организации, на базе которой проходило повышение квалификации (полное)	Тема	Количество часов

5. Стаж работы.

Общий трудовой стаж	
Педагогический стаж	
Административный стаж	

6. Опыт работы (в соответствии с данными в трудовой книжке).

Период работы (с... по...), начиная с последнего места работы	Должность	Место работы	Адрес

7. Наличие ученой степени, звания, поощрения.

№ п/п	Категория	Наименование	Год получения / присвоения
1.	Ученая степень		
2.	Ученое звание		

3.	Почетное звание		
4.	Государственные награды		
5.	Отраслевые и региональные награды		

8. Профессиональные достижения.

№ п/п	Достижения	Год

9. Профессиональные навыки.

№ п/п	Профессиональные навыки

10. Цель притязаний на должность руководителя муниципальной образовательной организации, подведомственной отделу образования администрации Новодеревеньковского района.

11. Ограничения на занятие трудовой деятельностью в сфере образования по основаниям, установленным трудовым законодательством и Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации».

ДА	НЕТ

Дата заполнения анкеты « ___ » _____ 20 ___ г.

Подпись _____ Ф. И. О. _____

Примечание: Кандидат готовит к выступлению на заседании муниципальной Аттестационной комиссии презентацию о перспективах развития муниципальной образовательной организации, которую он планирует возглавить.

Приложение 6
к приказу отдела образования
от 12.07.2021 г. № 47



«Утверждаю»

Начальник отдела образования:
И. С. Филонова
«12» июль 2021 г.

Итоговая аттестационная справка на кандидата по должности «руководитель»
муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района.

Ф. И. О. аттестуемого кандидата на должность руководителя		Фото
Должность, на которую претендует кандидат		
Наименование муниципальной образовательной организации Новодеревеньковского района		
Дата рождения/полных лет		

I. Стаж работы.

Общий трудовой стаж	
Педагогический стаж	

--	--

II. Опыт работы (в соответствии с трудовой книжкой, начиная с последнего места работы).

Период работы	должность	Место работы	Регион

III. Высшее профессиональное образование.

№ п/п	Год окончания	Наименование ВУЗа (полное)	Специальность	Квалификация

IV. Дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики.

№ п/п	Год окончания	Наименование ВУЗа (полное)	Специальность	Квалификация

V. Повышение квалификации (за последние 3 года).

№ п/п	Год окончания	Наименование образовательной организации, на базе которой произошло повышение квалификации (полное)	Тема	Количество часов

VI. Ограничения на занятие трудовой деятельностью в сфере образования по основаниям, установленным трудовым законодательством и Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации».

ДА	НЕТ

VII. Профессиональные достижения.

№ п/п	Достижения	Год

VIII. Профессиональные навыки.

№ п/п	Навыки

Сведения о предыдущей аттестации	Уровень образования и стаж соответствуют/ не соответствуют (указать требованиям ЕКС к должности руководителя)
Соответствие требованиям ЕКС	
Позиция Совета отдела образования администрации Новодеревеньковского района (срок аттестации, рекомендации)	

IX. Результат квалификационных испытаний.

Дата тестирования	Качество выполнения по каждому пункту, %				Качество выполнения теста, %	Комментарий
	Управление кадрами	Управление ресурсами	Управление процессами	Управление результатами		

«Согласовано» Учредитель	Дата	Подпись	ФИО

«Согласовано» Совет Отдела образования администрации Новодеревеньковского района				
«Возражений не имею» / «Возражения по пунктам» Аттестуемый кандидат на должность руководителя				